

# Curriculum Vitae per la verifica dei requisiti degli esponenti del Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale

## Informazioni personali

Nome e Cognome	<b>Mario De Zordo</b>
Carica	<b>Sindaco effettivo</b>
Data di nascita	24.5.1971

## Esperienza pratica

### Esperienze professionali<sup>1</sup>

Durata	Data inizio: 1.9.1999	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Datore di lavoro	Nome azienda: Studio De Zordo		
	Attività: dottore commercialista e revisore legale	Fatturato/attivo:	
	Località: Trento – Cavalese – Moena	Dipendenti:	
Lavoro/posizione ricoperta	Dottore commercialista e revisore legale		
Attività e responsabilità	<input checked="" type="checkbox"/> Attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi <input checked="" type="checkbox"/> Attività professionali <input type="checkbox"/> Attività di insegnamento <input type="checkbox"/> Funzioni direttive, dirigenziali o di vertice (solo per enti pubblici o pubbliche amministrazioni) <input type="checkbox"/> Funzioni amministrative (solo per enti pubblici o pubbliche amministrazioni) <input type="checkbox"/> Altro		
Settore	<input type="checkbox"/> Creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo <input checked="" type="checkbox"/> Altro settore funzionale all'attività della Banca <input type="checkbox"/> Altro settore non funzionale all'attività della Banca		

Durata	Data inizio: 13.05.2007	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Datore di lavoro	Nome azienda: Cassa Rurale Val di Fiemme BCC S.C.		
	Attività: Banca	Fatturato/attivo:	
	Località: Cavalese	Dipendenti:	
Lavoro/posizione ricoperta	Sindaco effettivo dal 13.05.2007 al 30.04.2016 Presidente del Collegio Sindacale dal 30.04.2016 ed ancora in corso		
Attività e responsabilità	<input checked="" type="checkbox"/> Attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi <input type="checkbox"/> Attività professionali <input type="checkbox"/> Attività di insegnamento <input type="checkbox"/> Funzioni direttive, dirigenziali o di vertice (solo per enti pubblici o pubbliche amministrazioni) <input type="checkbox"/> Funzioni amministrative (solo per enti pubblici o pubbliche amministrazioni) <input type="checkbox"/> Altro		
Settore	<input checked="" type="checkbox"/> Creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo <input type="checkbox"/> Altro settore funzionale all'attività della Banca <input type="checkbox"/> Altro settore non funzionale all'attività della Banca		

<sup>1</sup> Inserire partendo dall'esperienza più recente

**Incarichi extra professionali**

Durata	Data inizio: 2011	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Socio Accomandante		
Ente	Bonbona S.a.s. di Emmepi S.r.l. & C.		
Settore di appartenenza	Locazione immobiliare		

Durata	Data inizio: 2011	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Amministratore Unico – Socio Unico		
Ente	Emmepi S.r.l.		
Settore di appartenenza	Società di partecipazione (holding)		

Durata	Data inizio: 2024	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Socio		
Ente	Emmedizeta Società Semplice		
Settore di appartenenza	Società di partecipazione		

Durata	Data inizio: 2005	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale e Revisore Legale dei Conti (dal 2008) / Sindaco Effettivo (2005-2008)		
Ente	Azienda per il Turismo della Val di Fassa S.C.		
Settore di appartenenza	Pubbliche relazioni e comunicazione		

Durata	Data inizio: 2009	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco Effettivo e Revisore Legale dei Conti		
Ente	Eneco – Energia Ecologica S.r.l.		
Settore di appartenenza	Fornitura di vapore e aria condizionata		

Durata	Data inizio: 2010	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale (dal 2019) / Sindaco Effettivo (2010-2019)		
Ente	Cooperfidi S.C.		
Settore di appartenenza	Attività dei consorzi di garanzia collettiva fidi		

Durata	Data inizio: 2022	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale e Revisore Legale dei Conti (dal 2025) / Sindaco Effettivo (2022-2025)		
Ente	Eurostandard S.p.A.		
Settore di appartenenza	Industria		

Durata	Data inizio: 2019	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale		
Ente	Famiglia Cooperativa Val di Fassa S.C.		
Settore di appartenenza	Supermercati		

Durata	Data inizio: 2013	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale		
Ente	Famiglia Cooperativa Val di Fiemme S.C.		
Settore di appartenenza	Supermercati		

Durata	Data inizio: 2011	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Presidente del Collegio Sindacale (dal 2019) / Sindaco Effettivo (2011-2019)		
Ente	Fiemme Servizi S.p.A.		
Settore di appartenenza	Altre attività di consulenza		

Durata	Data inizio: 2024	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco Effettivo		
Ente	Azienda Sanitaria Universitaria Integrata del Trentino ASUIT		
Settore di appartenenza	Ente pubblico - Sanità		

Durata	Data inizio: 2007	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco Effettivo e Revisore Legale dei Conti		
Ente	S.I.T. Bellamonte S.p.A.		
Settore di appartenenza	Gestione impianti di risalita		

Durata	Data inizio: 2021	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco supplente		
Ente	A.P.T. Fiemme e Cembra S.c.a.r.l.		
Settore di appartenenza	Pubbliche relazioni e comunicazione		

Durata	Data inizio: 2020	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco supplente		
Ente	E.S.CO. BIM e Comuni del Chiese S.P.A.		
Settore di appartenenza	Attività degli studi tecnici		

Durata	Data inizio: 2010	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco Supplente		
Ente	Fincop Trentina S.p.A.		
Settore di appartenenza	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)		

Durata	Data inizio: 2024	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Sindaco Supplente		
Ente	Dolomiti Energia Holding S.p.A.		
Settore di appartenenza	Produzione di energia elettrica		

Durata	Data inizio: 2017	Data fine:	<input checked="" type="checkbox"/> In corso
Ruolo ricoperto	Revisore dei conti		

Ente	Consorzio Impianti a Fune val di Fiemme Obereggen
Settore di appartenenza	Consorzio

## Formazione

### Istruzione

Data conseguimento titolo	1.9.1999
Qualifica rilasciata	Dottore commercialista
Nome e tipo di organizzazione erogatrice dell'istruzione	Albo dei dottori commercialisti ed esperti contabili della Provincia di Trento

Data conseguimento titolo	16.11.1999
Qualifica rilasciata	Revisore legale
Nome e tipo di organizzazione erogatrice dell'istruzione	Registro Revisori legali

Data conseguimento titolo	19.10.1995
Qualifica rilasciata	Laurea in economia e commercio
Nome e tipo di organizzazione erogatrice dell'istruzione	Università degli Studi di Trento

### Corsi formativi<sup>2</sup>

Data partecipazione	2025-2026	Durata del corso <sup>3</sup> 106 ore
Argomento del corso	Passaggi generazionali e family business	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile) <sup>4</sup>		
Data partecipazione	2023-2024	Durata del corso <sup>5</sup> 100 ore
Argomento del corso	Il commercialista consulente della sostenibilità – dalle strategie al reporting	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile) <sup>6</sup>		

<sup>2</sup> Indicare eventuali corsi esclusivamente se in ambito bancario/finanziario o comunque rilevanti.

<sup>3</sup> Indicare ore/giorni

<sup>4</sup> Riportare, se appropriata, una o più delle voci elencate in tabella all'ultima pagina del presente modello. L'elenco riporta gli ambiti previsti dal DM 169/2020

<sup>5</sup> Indicare ore/giorni

<sup>6</sup> Riportare, se appropriata, una o più delle voci elencate in tabella all'ultima pagina del presente modello. L'elenco riporta gli ambiti previsti dal DM 169/2020

Data partecipazione	2021-2022	Durata del corso <sup>7</sup> 200 ore
Argomento del corso	Finanza di impresa – Tecniche e strumenti per la consulenza d'impresa	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile) <sup>8</sup>		
Data partecipazione	2019-2022	Durata del corso 200 ore
Argomento del corso	Crisi d'impresa – Consulenza per la prevenzione, la gestione e il risanamento d'azienda	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)		
Data partecipazione	31/01/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Valutare business plan e piano economico-finanziari delle aziende in crisi: le linee guida da seguire da parte del Consiglio di Amministrazione	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	
Data partecipazione	14/03/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Governance e cultura del credito	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(iv) assetti organizzativi e di governo societari	
Data partecipazione	18/05/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Mercati finanziari: la strategia della politica monetaria e i riflessi sulla gestione bancaria	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(i) mercati finanziari	
Data partecipazione	21/09/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	La Funzione Risk Management nel sistema dei controlli interni del Gruppo Bancario Cooperativo	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(v) gestione dei rischi	
Data partecipazione	10/10/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Il sistema di vigilanza sulle banche significant: le attese verso gli organi aziendali	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario	

<sup>7</sup> Indicare ore/giorni

<sup>8</sup> Riportare, se appropriata, una o più delle voci elencate in tabella all'ultima pagina del presente modello. L'elenco riporta gli ambiti previsti dal DM 169/2020

Data partecipazione	14/12/2023	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Welfare aziendale e benessere organizzativo: conciliazione e strumenti manageriali/strategici	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(iv) assetti organizzativi e di governo societari	
Data partecipazione	18/01/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Come finanziare lo sviluppo alla luce dei nuovi cambiamenti regolamentari: i limiti al debito delle imprese e la propensione al rischio della Banca	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(v) gestione dei rischi	
Data partecipazione	26/03/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Il D.Lgs. 231/2001 – Caratteristiche, implicazioni, rischi e presidi	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi	
Data partecipazione	04/04/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	I mercati finanziari – scenari macroeconomici in Italia, Europa e internazionali	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(i) Mercati finanziari	
Data partecipazione	11/06/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Le nuove linee guida EBA su politiche e procedure AML	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(v) gestione dei rischi	
Data partecipazione	12/09/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Nuovo servizio Whistleblowing	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(v) gestione dei rischi	
Data partecipazione	19/09/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	La sostenibilità (ambiente sociale e governance): obiettivi, opportunità e rendicontazione	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(iii) indirizzi e programmazione strategica	
Data partecipazione	24/09/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	La pianificazione strategica e operativa del Gruppo bancario cooperativo. Il piano strategico di Gruppo	

Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(iii) indirizzi e programmazione strategica	
Data partecipazione	17/10/2024	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	L'euro digitale	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(vii) attività e prodotti bancari e finanziari	
Data partecipazione	22/05/2025	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Il Regolamento DORA: Struttura, Implementazione e Impatti sul Settore Bancario	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(ix) tecnologia informatica	
Data partecipazione	25/06/2025	Durata del corso 3 ore
Argomento del corso	Coro di alta formazione per il Collegio Sindacale delle BCC	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario	
Data partecipazione	07/10/2025	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	La pianificazione strategica e operativa del Gruppo Bancario Cooperativo. Il Piano strategico di Gruppo	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(iii) indirizzi e programmazione strategica	
Data partecipazione	14/10/2025	Durata del corso 2 ore
Argomento del corso	Conflitti di interesse e operazioni con soggetti collegati	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario	
Data partecipazione	Dal 2007 al 2020	Durata del corso
Argomento del corso	Partecipazione alla formazione fornita dalla Banca e CCB	
Ambito ex all'art. 10 del DM 169/2020 (se applicabile)	Vari ambiti di competenza in materia bancaria	

### Altre capacità e competenze personali<sup>9</sup>

Competenze personali e pubblicazioni	L'esercizio dell'attività professionale, grazie anche agli incarichi professionali ricoperti, mi ha consentito, fra l'altro, di maturare l'esperienza e di sviluppare le seguenti principali competenze:
--------------------------------------	--

<sup>9</sup> Illustrare in particolare se si hanno competenze come l'esperienza maturata nel coordinamento, indirizzo o gestione di risorse umane, oppure una specifica esperienza in materia creditizia, finanziaria, mobiliare o assicurativa, maturata attraverso attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi, ovvero ancora in ambiti comunque rilevanti per la Banca quali, a titolo meramente esemplificativo, il settore informatico o quello della gestione delle risorse umane.

- predisposizione di interventi di ristrutturazione economico-finanziaria di aziende e di miglioramento dell'attività aziendale, incluse le operazioni di finanza straordinaria
- consulenza economico-finanziaria e valutazione di aziende di servizi, industriali e di commercio
- controllo di gestione
- revisione legale di società ed enti
- gestione e amministrazione di fondi in nome e per conto di terzi nel settore immobiliare
- gestione di agevolazioni, finanziamenti e contributi da parte di Enti Pubblici da destinare a imprese di servizi, di produzione, di commercio ed agricole
- gestione di passaggi generazionali
- consulenza societaria e contrattuale in merito ai principali contratti per le imprese industriali, di servizi e del commercio
- redazione di bilanci ordinari e straordinari
- consulenza fiscale e rappresentanza tributaria.

#### **Publicazioni**

- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 39/2014: *"Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio – competenza civilistica e fiscale"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 43/2014: *"Nota di variazione Iva – presupposti e procedura di variazione dell'imposta o dell'imponibile"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 1/2015: *"Fondo patrimoniale – profili civilistici e fiscali"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 18/2015: *"Ammortamento civilistico e fiscale"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 22/2015: *"Cause di cessazione dalla carica di sindaco"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 2/2015: *"Stp ed evoluzione dello studio professionale"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 4/2015: *"Attività del collegio sindacale nella crisi di impresa"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 37/2015: *"Mancata tenuta delle scritture contabili obbligatorie"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 9/2015: *"Vigilanza del collegio sindacale sull'assetto organizzativo"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 12/2015: *"Presupposto della continuità aziendale e sua verifica"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 1/2016: *"Il sindaco unico nelle Srl"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 2/2016: *"Nuovo codice deontologico per i commercialisti"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 10/2016: *"Denuncia di fatti censurabili al collegio sindacale"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 34/2016: *"Società non operative e computo della media triennale"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 12/2016: *"Diritti particolari sugli utili nella Srl"*.
- Guida alla Contabilità & Bilancio (Il Sole 24 Ore) n. 12/2016: *"Rapporti di collaborazione e sinergie fra funzioni di controllo"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 4/2017: *"Trasparenza e consolidato. Esercizio dell'opzione e rinnovo"*.
- La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n.29/2018 : *"Società a responsabilità limitata. Nuova disciplina delle piccole e medie imprese"*.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 37/2018: <i>“Pacchetti turistici e servizi turistici collegati”</i>.</li> <li>• La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 13/2020: <i>“Scissione asimmetrica e abuso del diritto. Ricostituzione della riserva in sospensione di imposta”</i>.</li> <li>• La Settimana Fiscale (Il Sole 24 Ore) n. 32/2023: <i>“Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili”</i></li> </ul>
Capacità e competenze relazionali	<p>Ho acquisito le seguenti capacità e competenze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lavorare in squadra</li> <li>• problem solving</li> <li>• gestione di relazioni tra partners in progetti complessi e articolati</li> </ul>
Capacità e competenze organizzative	<ul style="list-style-type: none"> <li>• capacità organizzativa e gestione delle persone</li> <li>• gestione di progetti complessi sia dal punto di vista tecnico che economico-finanziario</li> </ul>

### **Ambito di competenza in materia bancaria**

(i) mercati finanziari

(ii) regolamentazione nel settore bancario e finanziario

(iii) indirizzi e programmazione strategica

(iv) assetti organizzativi e di governo societari

(v) gestione dei rischi (individuazione, valutazione monitoraggio controllo e mitigazione delle principali tipologie di rischio di una banca, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)

(vi) sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi

(vii) attività e prodotti bancari e finanziari

(viii) informativa contabile e finanziaria

(ix) tecnologia informatica